

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Тульский филиал Финуниверситета

Кафедра «Финансы и учет»



УТВЕРЖДАЮ
Директор филиала
Г.В. Кузнецов
«24» апреля 2024 г.

Булдыгин П.А.

АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлениям подготовки:
38.04.01 Экономика, направленность программы магистратуры
«Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений»

Рекомендовано Ученым советом Тульского филиала Финуниверситета
(протокол № 14 от 23 апреля 2024 г.)

Одобрено заседанием кафедры «Финансы и учет»
(протокол № 9 от 16 апреля 2024 г.)

Тула 2024

Содержание

1. Наименование дисциплины.....	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	4
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	4
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	5
Содержание дисциплины.....	5
Учебно-тематический план	6
Содержание семинаров, практических занятий	7
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	8
Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	8
Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	9
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	10
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	14
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	14
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины....	14
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	15
11. 1. Комплект лицензионного программного обеспечения:.....	16
Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	16
Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации.....	16
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса	16

1. Наименование дисциплины

Учебная дисциплина «Аналитическое обоснование операционных решений».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПК-3	Способность прогнозировать основные финансово-экономические показатели деятельности коммерческих организаций с целью оценки последствий принимаемых финансовых решений.	1. Владеет методами формирования финансового плана и критериев мониторинга его выполнения.	1.Знать: нормативно-правовую базу, а также методику подготовки бизнес-плана организации Уметь: применять методы необходимые для подготовки и анализа бизнес-плана организации в краткосрочной перспективе
		2. Составляет прогноз денежного потока и других ключевых финансовых индикаторов.	2.Знать: методологию анализа и прогнозирования денежных потоков организации. Уметь: анализировать текущее состояние денежных потоков компании и прогнозировать потребность в финансировании в краткосрочной перспективе
		3. Владеет методами оптимизации финансового плана, бизнес-планирования и прогнозирования.	3.Знать: методологию анализа и прогнозирования внутренней среды организации. Уметь: анализировать и прогнозировать состояние внутренней среды организации, предлагать релевантные подходы развития экономического субъекта
		4. Применяет методики и инструментарий финансового планирования.	4.Знать: методику построения мастера-бюджетов Уметь: анализировать показатели бюджета для принятия управленческих решений

ПКН-5	Способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения.	1. Применяет теоретические знания и экономические законы для разработки алгоритмов управления экономическими рисками, инвестиционными проектами, финансовыми потоками.	1.Знать: методы анализа и прогнозирования рисков, современные программные продукты, необходимые для оценки рисков. Уметь: адекватно применять аналитический инструментарий оценки рисков при принятии операционных решений.
		2. Демонстрирует знания содержания основных схем финансового обеспечения инвестиционных проектов и их особенностей.	2.Знать: методы и приемы анализа ключевых показателей операционной деятельности для обеспечения инвестиционных проектов с учетом их особенностей. Уметь: определять показатели и интерпретировать данные для принятия операционных решений
		3. Обосновывает решения по управлению инвестиционными проектами и финансовыми потоками на основе интеграции знаний из разных областей.	3.Знать: методы, приемы и подходы анализа ключевых показателей операционной деятельности для обоснования решения по управлению инвестиционными проектами и финансовыми потоками Уметь: определять ключевые показатели операционной деятельности для обоснования управленческих решений с учетом факторов риска и неопределенности

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Учебная дисциплина «Аналитическое обоснование операционных решений» является дисциплиной модуля направленности программы магистратуры «Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений» направления подготовки 38.04.01 «Экономика».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 2

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Модуль 1 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	108
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	32	32
<i>Лекции</i>	8	8
<i>Семинары, практические занятия</i>	24	24
Самостоятельная работа	76	76
Вид текущего контроля	Контрольная работа	
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

Содержание дисциплины

Тема 1. Управленческие решения в системе создания ценности организации

Бизнес-решения (связь операционного и стратегического менеджмента). Задачи аналитического обоснования бизнес-решений. Информационное, методическое и техническое обеспечение операционных решений. Пользователи информации. Заинтересованные стороны. Инструменты планирования и управления бизнесом.

Тема 2. Аналитическое обоснование решений по управлению затратами

Классификация затрат. Инструменты калькулирования затрат. Определение оптимальной партии заказа по модели Уилсона. Реализация принципа Парето в управлении запасами организации. Основные концепции учета затрат различных организаций и объектов затрат.

Тема 3. Анализ решений по управлению производством и продажей продукции

Анализ методов оптимального ценообразования. Методы управления затратами и методы трансформации затрат для контроля над затратами, повышения рентабельности, совершенствования цепочки создания стоимости.

Тема 4. Бюджетирование и бюджетный контроль

Сбалансированная система показателей операционного анализа. Прогноз денежного потока и других ключевых финансовых индикаторов. Анализ в системе бюджетирования. Формирование, анализ и контроль бюджетов операционной деятельности. Master budgets. Стресс-тестирование бюджетов.

Тема 5. Аналитические инструменты принятия краткосрочных решений

Основные концепции, используемые для принятия краткосрочных решений. Анализ релевантных доходов и расходов. CVP-анализ. Анализ ассортимента. Анализ различий в ценообразовании и максимизации выручки при принятии краткосрочных и долгосрочных решений. Юнит-экономика. E-commerce.

Тема 6. Анализ рисков в краткосрочной перспективе. Принятие решений в условиях неопределенности

Понятие неопределенности и риска в краткосрочной перспективе. Финансовые последствия воздействия различных видов рисков. Принятие решений в условиях неопределенности. Анализ чувствительности.

Тема 7. Анализ эффективности деятельности центров ответственности

Принятие решений в различных организационных структурах. Традиционные и нетрадиционные подходы к анализу эффективности. Анализ эффективности деятельности центров затрат, центров доходов, центров прибыли и центров инвестиций.

Тема 8. Управление изменениями

Ключевые показатели эффективности как основа аналитического обоснования операционных решений. Окружающая среда. Инновации. Клиентский капитал. Управление человеческими ресурсами. Коммуникация. Мотивация.

Учебно-тематический план

Таблица 3

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа – Аудиторная работа			Самостоятельная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия		
1	Тема 1. Управленческие решения в системе создания ценности организации	11	3	1	2	8	Опрос, решение кейсов
2	Тема 2. Аналитическое обоснование решений по управлению затратами	17	5	1	4	12	Опрос, решение кейсов
3	Тема 3. Анализ решений по управлению производством и продажам продукции	17	5	1	4	12	Опрос, решение кейсов
4	Тема 4. Бюджетирование и бюджетный контроль	17	5	1	4	12	Опрос, решение кейсов
5	Тема 5. Аналитические инструменты принятия краткосрочных решений	13	5	1	4	8	Опрос, решение кейсов
6	Тема 6. Анализ рисков в краткосрочной	11	3	1	2	8	Опрос, решение кейсов

	перспективе. Принятие решений в условиях неопределенности						
7	Тема 7. Анализ эффективности деятельности центров ответственности	11	3	1	2	8	Опрос, решение кейсов
8	Тема 8. Управление изменениями	11	3	1	2	8	Контрольная работа
	В целом по дисциплине	108	32	8	24	76	Согласно учебному плану: Контрольная работа
	Итого в %	100%	30%	7%	22%	70%	

Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9	Формы проведения занятий
Тема 1. Управленческие решения в системе создания ценности организации	Бизнес-решения. Задачи аналитического обоснования бизнес-решений. Информационное, методическое и техническое обеспечение операционных решений. Пользователи информации. Инструменты планирования и управления бизнесом Источники 1, 2, 3	Опрос, решение кейсов
Тема 2. Аналитическое обоснование решений по управлению затратами	Классификация затрат. Инструменты калькулирования затрат. Определение оптимальной партии заказа по модели Уилсона. Реализация принципа Парето в управлении запасами организации Источники 1, 3	Опрос, решение кейсов
Тема 3. Анализ решений по управлению производством и продажам продукции	Калькулирование себестоимости продуктов и услуг с помощью различных методов учета затрат. Методы управления затратами и методы трансформации затрат для контроля над затратами, повышения рентабельности, совершенствования цепочки создания стоимости Источники 1, 3	Опрос, решение кейсов
Тема 4. Бюджетирование и бюджетный контроль	Сбалансированная система показателей операционного анализа. Прогноз денежного потока и других ключевых финансовых индикаторов. Анализ в системе бюджетирования. Формирование, анализ и контроль бюджетов операционной деятельности. Master budgets	Опрос, решение кейсов

	Источники 2, 3	
Тема 5. Аналитические инструменты принятия краткосрочных решений	Основные концепции, используемые для принятия краткосрочных решений. Анализ релевантных доходов и расходов. CVP-анализ. Анализ ассортимента Источники 1,2	Опрос, решение кейсов
Тема 6. Анализ рисков в краткосрочной перспективе. Принятие решений в условиях неопределенности	Понятие неопределенности и риска в краткосрочной перспективе. Ожидаемые значения. Финансовые последствия воздействия различных видов рисков. Принятие решений в условиях неопределенности Источники 1,2	Опрос, решение кейсов
Тема 7. Анализ эффективности деятельности центров ответственности	Принятие решений в различных организационных структурах. Анализ эффективности деятельности центров затрат, центров доходов, центров прибыли и центров инвестиций Источник 1	Опрос, решение кейсов, деловая игра
Тема 8. Управление изменениями	Ключевые показатели эффективности как основа аналитического обоснования операционных решений. Окружающая среда. Инновации. Анализ человеческих ресурсов. Мотивация Источники 2,3	Опрос, решение кейсов

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 5

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Управленческие решения в системе создания ценности организации	Особенности разработки и реализации операционных решений. Заинтересованные стороны	Работа с рекомендованной литературой. Выполнение домашних заданий. Поиск информации в Интернете по заданной теме.
Тема 2. Аналитическое обоснование решений по управлению затратами	Основные концепции учета затрат различных организаций и объектов затрат	Работа с рекомендованной литературой. Выполнение домашних заданий. Поиск информации в Интернете по заданной теме.
Тема 3. Анализ решений по управлению производством и продажам продукции	Анализ методов оптимального ценообразования	Работа с рекомендованной литературой. Выполнение домашних заданий. Поиск информации в Интернете по заданной теме.
Тема 4. Бюджетирование и бюджетный контроль	Стресс-тестирование бюджетов	Работа с рекомендованной литературой. Выполнение домашних заданий. Поиск информации в Интернете по заданной теме.

		информации в Интернете по заданной теме.
Тема 5. Аналитические инструменты принятия краткосрочных решений	Анализ различий в ценообразовании и максимизации выручки при принятии краткосрочных и долгосрочных решений. Юнит-экономика. E-commerce	Работа с рекомендованной литературой. Выполнение домашних заданий. Поиск информации в Интернете по заданной теме.
Тема 6. Анализ рисков в краткосрочной перспективе. Принятие решений в условиях неопределенности	Анализ чувствительности	Работа с рекомендованной литературой. Выполнение домашних заданий. Поиск информации в Интернете по заданной теме.
Тема 7. Анализ эффективности деятельности центров ответственности	Традиционные и нетрадиционные подходы к анализу эффективности деятельности центров ответственности	Работа с рекомендованной литературой. Выполнение домашних заданий. Поиск информации в Интернете по заданной теме.
Тема 8. Управление изменениями	Ключевые показатели эффективности как основа аналитического обоснования операционных решений по видам деятельности. Клиентский капитал. Коммуникация	Работа с рекомендованной литературой. Выполнение домашних заданий. Поиск информации в Интернете по заданной теме.

Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Формой текущего контроля является контрольная работа, которое позволит обучающимся проверить свои знания в области принятия операционных решений.

ПРИМЕР ЗАДАНИЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ (ФРАГМЕНТ).

1. Выбрать организацию реального сектора для анализа.
2. Дать экономическую характеристику выбранной организации.
3. Провести CVP – анализ деятельности организации.

Показатели	Предыдущий год, тыс. руб.	Доля, %	Отчетный год, тыс. руб.	Доля, %
1. Фактическая выручка от продаж				
2. Переменные расходы				
3. Постоянные расходы				
4. Маржинальная прибыль				
5. Прибыль от продаж				
6. Сила воздействия				

операционного рычага				
7. Порог рентабельности				
8. Запас финансовой прочности				

4. Как изменится запас финансовой прочности при увеличении постоянных расходов на 10%?

5. Определить, сколько процентов прибыли удастся сохранить организации, если выручка от продаж сократится на 25%.

6. Определить процент снижения выручки, при котором организация полностью лишается прибыли.

7. Определить, на сколько процентов необходимо сократить постоянные расходы, чтобы при снижении выручки на 35% и при прежнем значении силы воздействия операционного рычага организация сохранила 75% ожидаемой прибыли.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний:

Таблица 6

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ПК-3 Способность прогнозировать основные финансово-экономические показатели деятельности коммерческих организаций с целью оценки последствий принимаемых финансовых решений.	1. Владеет методами формирования финансового плана и критериев мониторинга его выполнения. 2. Составляет прогноз денежного потока и других ключевых финансовых индикаторов.	1.Знать: нормативно-правовую базу, а также методику подготовки бизнес-плана организации Уметь: применять методы необходимые для подготовки и анализа бизнес-плана организации в краткосрочной перспективе 2.Знать: методологию анализа и прогнозирования денежных потоков организации.	1. По данным отчетности организации рассчитайте показатели-индикаторы маржинального анализа 2. По исходным данным составьте бюджет денежных средств, сделайте выводы по результатам расчетов 3. Используя финансовую и нефинансовую

	3. Владеет методами оптимизации финансового плана, бизнес-планирования и прогнозирования. 4. Применяет методики и инструментарий финансового планирования.	Уметь: анализировать текущее состояние денежных потоков компании и прогнозировать потребность в финансировании в краткосрочной перспективе 3.Знать: методологию анализа и прогнозирования внутренней среды организации. Уметь: анализировать и прогнозировать состояние внутренней среды организации, предлагать релевантные подходы развития экономического субъекта 4.Знать: методику построения мастера-бюджетов Уметь: анализировать показатели бюджета для принятия управленческих решений	информацию определите релевантные расходы и доходы бизнеса 4. По данным отчетности рассчитайте целевую рентабельность и целевую стоимость капитала
ПКН-5 Способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения.	1.Применяет теоретические знания и экономические законы для разработки алгоритмов управления экономическими рисками, инвестиционными проектами, финансовыми потоками. 2.Демонстрирует знания содержания основных схем	1.Знать: методы анализа и прогнозирования рисков, современные программные продукты, необходимые для оценки рисков. Уметь: адекватно применять аналитический инструментарий оценки рисков при принятии операционных решений. 2.Знать: методы и приемы	1. Перед организацией стоит проблема выбора из четырех взаимоисключающих вариантов действий; какой из вариантов необходимо выбрать при условии следующих подходов: нейтральный к риску, избегающий риска и стремящийся к риску и почему? 2. По исходным данным рассчитать ожидаемые значения

	финансового обеспечения инвестиционных проектов и их особенностей. 3.Обосновывает решения по управлению инвестиционными проектами и финансовыми потоками на основе интеграции знаний из разных областей.	анализа ключевых показателей операционной деятельности для обеспечения инвестиционных проектов с учетом их особенностей. Уметь: определять показатели и интерпретировать данные для принятия операционных решений 3.Знать: методы, приемы и подходы анализа ключевых показателей операционной деятельности для обоснования решения по управлению инвестиционными проектами и финансовыми потоками Уметь: определять ключевые показатели операционной деятельности для обоснования управленческих решений с учетом факторов риска и неопределенности	при выборе инвестиционного проекта, в том числе на основе совместных вероятностей; определить вероятность конкретного исхода методом суммирования совместных вероятностей. 3. По исходным данным составить таблицу возможных сумм вклада при различных сочетаниях удельных переменных затрат и объема спроса, рассчитать точки безубыточности нового проекта при: 1) наименьшем; 2) наибольшем; 3) наиболее вероятном значении удельного вклада.
--	--	--	--

ПЕРЕЧЕНЬ ПРИМЕРНЫХ ВОПРОСОВ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ

1. Задачи аналитического обоснования принятий краткосрочных решений в бизнесе
2. Информационное обеспечение операционных решений в бизнесе
3. Анализ заинтересованных сторон
4. Инструменты планирования и управления бизнесом
5. Особенности разработки и реализации операционных решений для бизнеса
6. Формирование системы ключевых показателей для принятия решений краткосрочной перспективы
7. Классификация затрат

8. Инструменты калькулирования затрат
9. Определение оптимальной партии заказа по модели Уилсона
10. Анализ методов оптимального ценообразования
11. Калькулирование себестоимости продуктов и услуг с помощью различных методов учета затрат
12. Методы управления затратами
13. Сбалансированная система показателей операционного анализа
14. Прогноз денежного потока и других ключевых финансовых индикаторов
15. Анализ в системе бюджетирования
16. Формирование, анализ и контроль бюджетов операционной деятельности
17. Стресс-тестирование бюджетов
18. Анализ релевантных доходов и расходов
19. CVP-анализ
20. Анализ ассортимента
21. Юнит-экономика
22. E-commerce
23. Анализ различий в ценообразовании и максимизации выручки при принятии краткосрочных и долгосрочных решений
24. Понятие неопределенности и риска в краткосрочной перспективе
25. Финансовые последствия воздействия различных видов рисков
26. Принятие решений в условиях неопределенности
27. Анализ чувствительности
28. Традиционные и нетрадиционные подходы к анализу эффективности деятельности центров
29. Анализ клиентского капитала
30. Анализ человеческого капитала

ПРИМЕР ТЕСТОВОГО ЗАДАНИЯ

Компания производит и продает детские машинки. Каждая машинка продается по 8 тыс. руб. Системой полного калькулирования за истекший квартал была отражена чистая прибыль в размере 7 000 тыс. руб. Прибыль на основе оценок при маргинальном калькулировании за тот же квартал составила 6 700 тыс. руб. Имеются следующие утверждения, относящиеся к отчетному кварталу:

- 1) объем производства превышает объем продаж;
 - 2) объем продаж превышает объем производства;
 - 3) оценка запасов выше при полном калькулировании, чем при маргинальном.
- Какие из этих утверждений верны?
- А. только 1
 - Б. только 2
 - В. 1 и 3
 - Г. 2 и 3

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Ефимова О. В. Финансовый анализ: инструментарий обоснования экономических решений [Электронный ресурс]: учебник. М.: КноРус, 2023. 320 с. <https://book.ru/book/945985> (дата обращения: 20.04.2024).

Дополнительная литература:

2. Бабайцев В. А., Гисин В. Б. Математические методы финансового анализа [Электронный ресурс]: учебное пособие. 2-е изд., испр. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2023. 215 с. <https://urait.ru/bcode/516100> (дата обращения: 20.04.2024).

3. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: учебник / под ред. М. А. Вахрушиной. М.: КноРус, 2021. 162 с. <https://book.ru/book/938304> (дата обращения: 20.04.2024).

4. Волкова О. Н., Чуракова И. Ю. Учетная информация для принятия решений [Электронный ресурс]: учебник и практикум. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2024. 449 с. <https://urait.ru/bcode/534065> (дата обращения: 20.04.2024).

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

- Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
- Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
- Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <http://www.gks.ru> (Росстат)
- Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК»)
- Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
- Образовательная платформа Юрайт <https://urait.ru/>
- Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников» <https://grebennikon.ru/>
- Диссертации и авторефераты на сайте Высшей аттестационной комиссии (ВАК) <https://vak.minobrnauki.gov.ru/>

- Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

В процессе изучения дисциплины студенты должны освоить теоретические и методологические вопросы дисциплины в рамках рабочей программы дисциплины и сформировать целостное понимание по наиболее существенным аспектам операционного анализа.

Самостоятельная работа студентов (аудиторная и внеаудиторная) обеспечивает возможность расширения приобретенных на лекциях и семинарах знаний, позволяет научиться их прикладному применению и эффективному проведению работы с нормативной базой и научной литературой.

Формы семинарских/практических занятий: *проведение деловых игр (ДИ), проведение занятий с разбором конкретных ситуаций (КС) и кейсов является наиболее часто проводимой формой интерактивного занятия со студентами.*

Предлагаемая тема обязательно должна быть изучена студентами на лекциях, предшествующих данному занятию. Ситуации представляют собой реальные, практически возможные случаи, имеющие актуальность для практической деятельности студентов.

Группы могут принять решение по отдельным вопросам или по ситуации в целом. Предлагаемые решения обсуждаются студентами в группах и вырабатываются коллективные заключения, которые оцениваются остальными участниками семинара и в заключение - преподавателем.

Консультации являются одной из основных форм оказания помощи студентам в их самостоятельной работе по изучению дисциплины.

Самостоятельное изучение дисциплины следует начинать с проработки рабочей программы дисциплины, особое внимание, уделяя целям и задачам, структуре и содержанию курса. Студентам рекомендуется получить в Библиотечно-информационном центре университета учебную литературу по дисциплине, необходимую для эффективной самостоятельной работы по изучению дисциплины.

Неотъемлемым элементом самостоятельной работы является изучение монографий, нормативных правовых актов, сбор и обработка статистической информации и т.д.

В рамках самостоятельной работы учебным планом предусмотрено выполнение домашнего творческого задания. В случае пропуска занятий студенту необходимо получить у преподавателя консультацию по подготовке и оформлению отдельных видов заданий.

Для успешного освоения курса студенту предлагается перечень основной и дополнительной учебной литературы.

При изучении дисциплины следует использовать: нормативные правовые акты, действующие в РФ на момент изучения дисциплины; материалы периодической печати; статистическую информацию; материалы научных конференций; Интернет-ресурсы; ресурсы информационно-правовых систем «Гарант», «Консультант Плюс» и др. источники, представленные в п. 8 и 9 настоящей программы.

11. Перечень информационных технологий, используемых при

осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11. 1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. лицензионное отечественное:
Astra Linux, Libre Office
2. лицензионное импортное:
3. ПО для ТСО лиц с ограниченными возможностями здоровья
свободно распространяемое:
Архиватор KDE (Ark)

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Не используются.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса

Для осуществления образовательного процесса используются компьютерные аудитории с мультимедийным оборудованием: видеопроектор, экран настенный, персональные компьютеры с доступом к Internet-ресурсам. Для самостоятельной работы студенты обеспечиваются возможностью доступа ко всем электронным образовательным ресурсам Финуниверситета: медиатеки, электронные каталоги, электронные библиотеки, материалы, размещенные на образовательном портале (компьютерные обучающие программы, презентации, электронные тексты лекций и пр.).